

## Renodla och effektivisera UD

Expertgruppen för studier i offentlig ekonomi (ESO) överlämnar i dag rapporten **UD i en nys - organisation, ledning och styrning i en globaliserad värld** till Finansdepartementet. Rapporten är författad av fil.dr. Richard Murray.

I rapporten diskuteras hur utrikesförvaltningen bör bemannas, organiseras och styras för att på bästa sätt främja svenska intressen i en globaliserad värld.

Diplomatins förutsättningar har förändrats radikalt under de senaste decennierna. Den globala integrationen har på många områden gått mycket snabbt och Sverige har blivit medlem i EU. Utrikesförvaltningens organisation och styrning har dock inte förändrats i någon större utsträckning. Det finns i dag fler svenska diplomater på UD i Stockholm än ute i världen. Därmed finns också uppenbara skäl att diskutera förvaltningens effektivitet.

I rapporten föreslås bl.a. att:

- UD ska renodlas till ett utrikes- och säkerhetspolitiskt departement frikopplat från bistånds- och handelsfrågorna.
- En ny befattning som administrativ förvaltningschef ska inrättas i departementet.
- Förvaltningens linjeorganisation ska tydliggöras.
- Förvaltningens akademiska kompetens och användning av specialistkompetens ska stärkas bl.a. genom utvecklad projektstyrning och ökad personrörlighet mellan UD och andra departement.

I sammanhanget framhålls den centrala betydelsen av en styrande verksamhetsidé: Att serviceinriktat bistå andra departement i deras arbete med att främja svenska intressen. Förvaltningens ansvar för att uppmärksamma och samordna hanteringen av strategiska frågor i relationerna med omvärlden måste också tydliggöras.

För frågor om rapporten kontakta författaren Richard Murray, tel. 076-652 14 79.

För ytterligare information om ESO:s verksamhet, kontakta kanslichef Mikael Åsell, tel. 08-405 19 64, eller besök expertgruppens hemsida [www.eso.expertgrupp.se](http://www.eso.expertgrupp.se).

Expertgruppen för Studier i Offentlig ekonomi (ESO) är en kommitté under Finansdepartementet, med uppdrag att självständigt bidra till att bredda underlaget för framtida samhällsekonomiska och finanspolitiska avgöranden. ESO tar fram analyser och policyrekommendationer som baseras på aktuell forskning och beprövad erfarenhet. Arbetet bedrivs huvudsakligen genom att forskare och institutioner får i uppdrag att genomföra kvalificerade studier. Undersökningar utförs även i egen regi. ESO beslutar självständigt vilka ämnen som ska behandlas och vilka rapporter som ska publiceras.