



UPPSALA  
UNIVERSITET

# Ansvarsutkrävande i förvaltningen

Helena Wockelberg

Statsvetenskapliga institutionen

Uppsala universitet



## Exempel på fora för ansvarsprocesser:

- juridiska instanser
- "kommissioner"
- parlamentet
- massmedia
- informella relationer



Följs makt och ansvar åt?

Ja! Symmetriskt ansvar.

Nej! Asymmetriskt ansvar.



## Utgångspunkterna i sammanfattning:

- \*NPM: dela upp, precisera mandat och ansvar.
- \*Åtminstone bildligt talat *kontrakt*.
- \*Ansvar kan vara symmetriskt eller asymmetriskt fördelat.



Efter krisen: ansvarsutkrävande av den svenska  
byråkratiska eliten:

MSB-finansierat projekt.

Idag: en delstudie om generaldirektörernas  
uppfattningar och förhållningssätt.



## Om styrningsfrågor:

- \*Tudelning är bra, men spelar inte så stor roll.
- \*Som GD är man regeringens verktyg.
- \*De som jobbat i RK vet hur man gör för att bli styrd "lagom och rätt" (men inte de andra).



## Om ansvarsfrågor:

- \*Inget förvånar!
- \*Stor komplexitet i verksamheten ger lika komplexa ansvarsprocesser.
- \*Osäkra men oberörda, kan inte gissa hur det ska gå för en kollega i blåsväder men oroar sig inte.



## Om styrning, ansvar och kriser:

- \*Förvaltningsmodellen svårare att upprätthålla?
- \*Kan tänka sig att vara bondeoffret, "rädda regeringen" i vissa situationer.





## Hur agera i ansvarsprocesser?

- \*Kräver viss planering.
- \*Förvaltningsmodellen underlättar strategin att "lägga ansvar" på förvaltningen (jmf andra länder).
- \*Inte ljuga, men inte alltid säga allt!
- \*Lära, fast ibland i tysthet.



## Bondeoffer, so what?

1. Demokrati och lärande kräver insyn, objektivitet och opartiskhet.
2. Kan statsnyttan stå över dessa krav, när?
3. När är det effektivt att vara nyttig?



## Förvaltningspolitisk relevans:

1. Hur ska vi ha det med förvaltningsmodellen?
2. Vilka förväntningar kan vi ha på styrningspolicy?
3. Ska någon styra mer?