

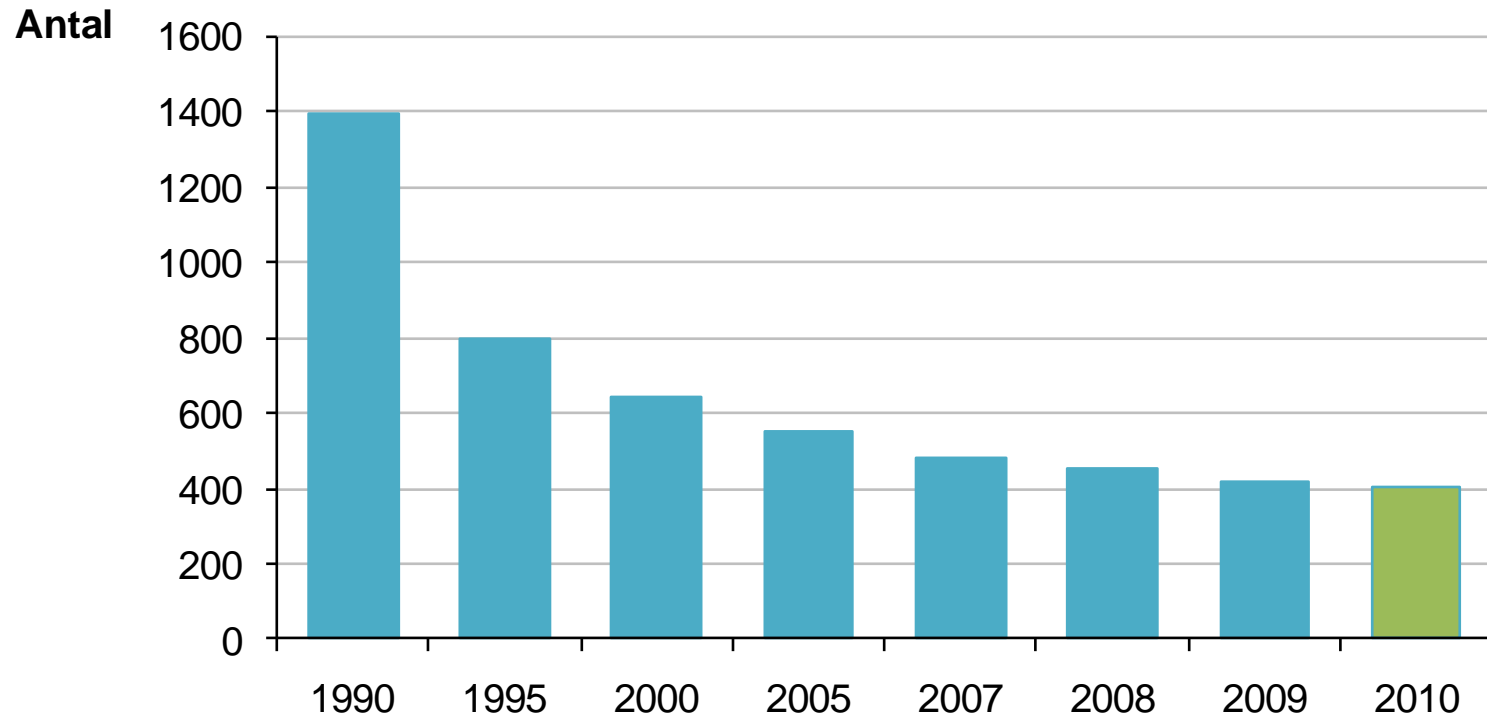
Det senaste decenniets erfarenheter – systemfel eller skönhetsfläckar?

ESO-seminarium "Att styra offentlig
verksamhet", den 21 februari 2011

Yvonne Gustafsson, generaldirektör

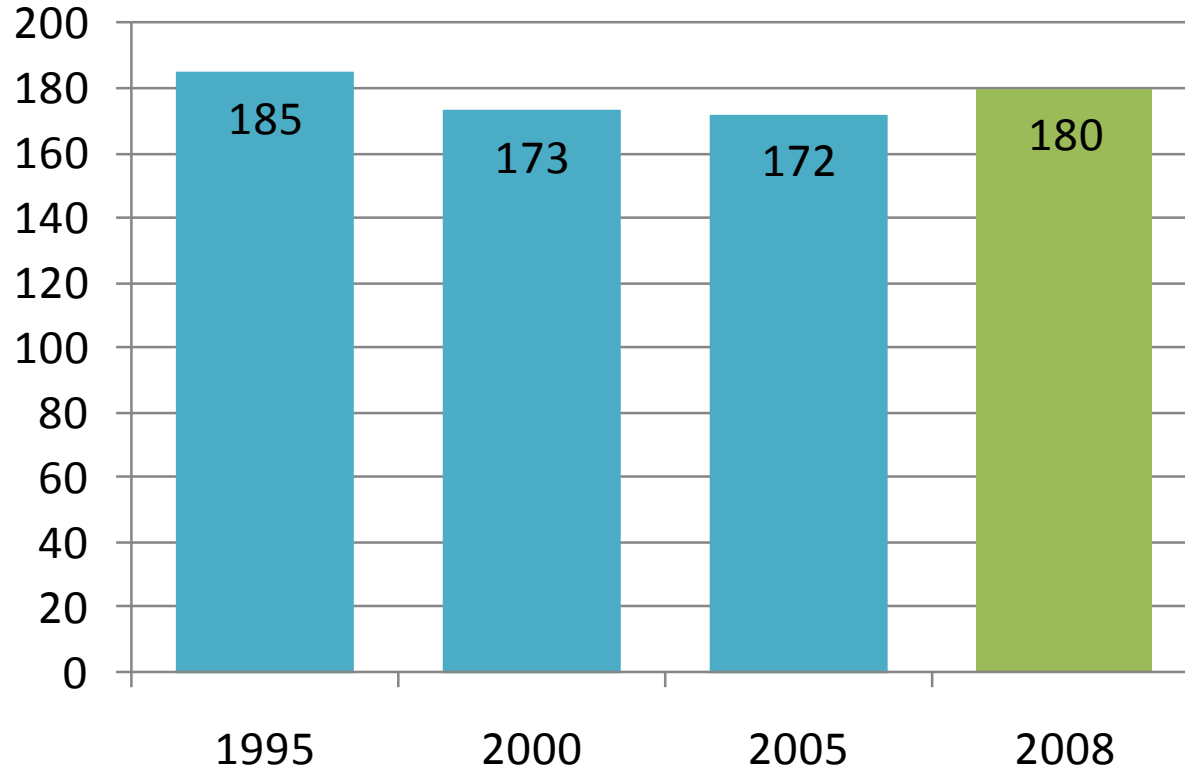


Antalet myndigheter minskar...



... men inte omfattningen

Miljarder
kronor
(fasta priser)





Slutet på 80-talet

Myndighetsstyrningen ändrar ”karaktär”

- övergripande mål och huvudsaklig inriktning
- intresse för resultat
- minskad detaljreglering
- delegerat ansvar
- formell och informell dialog
- från budgetering till uppföljning/utvärdering



Regeringen

- styr riket
- styr genom förvaltningen
- statens medel och dess övriga tillgångar står till regeringens disposition





Det finns många styrformer

- Resultatstyrning
- Resursstyrning
- Procedurstyrning
- Organisationsstyrning
- Utnämningsstyrning



Resultatstyrningen utvecklas

- Ett fortsatt viktigt styrmedel
- Resultatkulturen viktig
- Ökad långsiktighet/mer strategisk/ökad flexibilitet
- Instruktionen viktigare styrinstrument
- Avlasta
- Delegera
- Ökat fokus på uppföljning/utvärdering



Styra och ställa

- Effektivitet och resultat i fokus
- Betydelsen av förvaltningens roll
- Styr efter behov
- Utnyttja olika tidsramar
- Myndigheten bör ha ett tydligt omvärldsbevaknings- och utvecklingsansvar
- Bättre uppföljning/utvärdering
- Ökad stabilitet och långsiktighet



Styra och ställa

- ... och ökad transparens

Lag om statlig förvaltning

- Regeringens befogenheter och skyldigheter att styra
- Principer för god förvaltning i ett medborgarperspektiv
- Beredningskrav vid utnämningar
- Myndighetsformen som huvudregel
- Hur nya myndigheter får bildas
- Olika budgetperioder
- Myndigheternas ledningsformer
- Ansvar att förse regeringen med underlag
- EU-arbetets former
- Huvudregel mot konkurrensutsatt verksamhet



Erfarenheterna hittills

- Vissa förbättringar avseende
 - tydlighet
 - långsiktighet
 - fler informella kontakter



Det finns skönhetsfläckar...

- Förändringen sker långsamt
- Detaljer
- Delegering
- Uppföljning/utvärdering
- Tydligare roller



... och tyvärr också systemfel

- Regeringskansliets organisation och arbetsformer